

## Бережливое производство

## Хорошей идее – реализацию

Алексей УВАРОВ в 2010 году стал победителем межзаводского конкурса по внедрению инструментов бережливого производства в номинации «Лучшее рабочее место по 5С». Недавно за активное освоение принципов БП и достигнутые в этом направлении результаты он был отмечен службой бережливого производства завода и получил в подарок новый верстак.

Алексей работает слесарем-инструментальщиком в цехе 231. Он пришел сюда в 1999 году после окончания профессионального училища № 2, где получил сразу две профессии: сначала столяра, а затем – слесаря. Наставником молодого человека стал опытный рабочий, ветеран цеха Владимир Ильич Анищенко. За верстаком, который он так умело переделал впоследствии, Алексей проработал более десяти лет.

Масштабное освоение системы 5С и совершенствование производственного процесса путем подачи и реализации кайдзен-предложений в цехах технологического оснащения стартовали три года назад. Для начала рабочим и специалистам подразделений пришлось многому научиться.

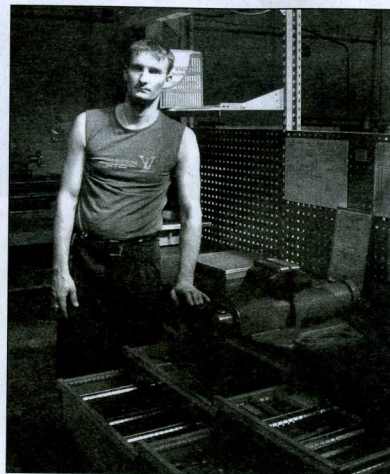
– Специалисты отдела 343 прямо в цехе провели обучение и показали нам фильм о внедрении 5С на предприятиях за рубежом. После этого я решил, что вполне могу своими руками сделать свое рабочее место лучше, – рассказал Алексей. – Пришлось сильно постараться. Честно признаюсь, к конечному результату пришел не сразу. Много фантазировал, примерял, пере-

дельвал, но каждый раз что-то выходило не так, как хотелось бы. И лишь на третий раз все получилось. Проверив верстак в работе, понял, что расположил все инструменты очень удобно, все самое необходимое теперь было под рукой и не мешало друг другу. На всю эту переделку у меня ушел целый месяц.

Усовершенствованный верстак, признанный лучшим на конкурсе цехов ПТО и затем на межзаводском конкурсе, в котором принимали участие работники авиастроительных предприятий Ульяновска и Воронежа, Алексей теперь передал сослуживцу. Вот уже несколько месяцев он работает на новом, спроектированном и изготовленном компанией «Сибавиапромсервис» по аналогии того рабочего места, которое создал для себя Алексей.

– Моментально к нему привык, – делится впечатлениями счастливый обладатель. – Я выбирал его по специальному каталогу, каждый ящик или полка устроены и размещены именно так, как мне нужно. Прекрасное освещение, все ящики подписаны, заготовки, нормалы, детали и инструменты – все лежит на своих местах. И даже перегородки регулируются, их можно настроить под размер инструмента. В общем, работать удобно, я доволен.

Эргономичный верстак – это не единственное достижение Уварова. Вместе с товарищем Александром Попова он смастерил для своего отделения специальное приспособление в виде каталога под шаблоны. Сейчас занимается сборкой стеллажей для заготовок и готовой продукции. Зная Алек-



сея, можно не сомневаться, что это задание будет выполнено с учетом всех требований технологического процесса и рекомендаций БП. Коллеги отмечают, что тщательность, скрупулезность и творческий подход в решении технических вопросов – главные черты его характера.

– Алексей – один из самых профессионально подготовленных, трудолюбивых молодых работников. Один из тех, кто не боится сложной работы и большой ответственности. Энтузиаст своего дела, – считает начальник цеха 231 С.В. Макухин. – В своей работе он добился высоких результатов, и все это благодаря огромному желанию развиваться самому и совершенствовать свое рабочее место. Такому отношению к своему труду можно только поучиться.

Марина КИСЕЛЕВА.  
Фото автора.

## Дело всей жизни

(Окончание.  
Начало на 1 стр.)

Для успешного выполнения производственной программы цех приобрел современный лазерный комплекс TRUMATIC, предназначенный для изготовления плоских шаблонов, внедрены листопрямильная машина ECHOLOL, станки XCEEDER и Dynamill. На территории модельного отделения освоен участок раскроя баленита, для чего цех приобрел форматно-раскройный станок итальянской фирмы «Filato».

Под руководством А.Н. Конева коллектив успешно выполнял задачи по лицензионным поставкам шаблонов и СТО, продолжается работа по выпуску оснащения для изделий Су-30МК и Як-130, а также по программе МК. В числе других подразделений цех 225 взял курс на активное внедрение инструментов бережливого производства и уже добился немалых успехов. Сегодня коллектив находится в преддверии большой работы по проекту МС-21.

Мои собеседники подчеркивали, что А.Н. Конев относится к категории руководителей интеллигентного склада характера, отличающихся повышенным чувством ответственности, вникающих в суть рабо-

ты и требующих такого же отношения к своим обязанностям от подчиненных. Для Александра Николаевича характерно бережное отношение к семье, коллективу цеха. У него неформальное отношение ко всему, чем бы он ни занимался, – идет ли речь о художественной самодельности, о реконструкции бани-сауны или шефской работе в третьей группе детского дома № 1. «Совместная работа с Александром Николаевичем помогла не только мне в становлении как специалиста и как руководителя, – говорит В.И. Иванов. – Думаю, многие работники цеха благодарны ему за мудрость, полезные советы и просто доброе человеческое отношение».

– Людей можно разделить на две категории: заводчан и не заводчан, – рассуждает Александр Николаевич Конев. – Кому незнакомо чувство привязанности к заводу, говорят, что они не согласились бы работать здесь ни за какие деньги – пугают режим и высокие требования к работе. А мне нравится и завод, и его люди, и любимая работа, к которой я прикипел всей душой. Это ведь счастье, когда с огромным удовольствием идеешь в родной цех и с радостью возвращаешься домой.

Нина БАЛК.  
Фото автора.